



TULL-KUST synpunkter på utredningen om antalet regionledningar och ledningscentraler i Kustbevakningen

Torsdag den 13 januari 2011 överlämnade utredaren Kjell Larsson sin utredningsrapport om förslag till minskat antal regionledningar och ledningscentraler i Kustbevakningen.

Utredaren föreslår ett huvudspår:

- Två kustbevakningsdistrikt med ledningar (staber) i Stockholm och Göteborg.
- Två ledningscentraler lokaliserade tillsammans med distriktsledningarna.
- En flygledning lokaliserad till Skavsta.

Samt två sidospår:

- En operativ ledning med en ledningscentral. Lokalisering i Stockholm eller Göteborg
- Tre operativa ledningar med två ledningscentraler. Lokalisering i Stockholm, Göteborg och Karlskrona

TULL-KUSTs bedömning

Kustbevakningens främsta mål är att öka säkerheten till sjöss. Kustbevakningen har ansvaret för skyddet av miljön till sjöss, sjöbasis dvs sjölägesinformation till andra myndigheter samt lastsäkring.

Kustbevakningen skall ses som en myndighet med ett gemensamt mål vars främsta mål är att öka säkerheten till sjöss. Varje kugge i detta system är således viktig för att detta skall uppnås och bibehållas.

TULL-KUSTs bestämda uppfattning är därför att all personal i Kustbevakningen och inte enbart den sjögående bedriver kustbevakningsarbete i någon mening.

Motivering

Mycket lite av de åtgärder som föreslås i utredningen torde ge någon effekt och stuns åt målformuleringen **"mer Kustbevakning för pengarna"**.

Text har det inte utretts om ökade resekostnader uppstår till följd av förslaget.

Ej heller har det, på ett tydligt sätt, redovisats om personalbehovet på de kvarvarande funktionerna i Stockholm och Göteborg kommer att förändras.

Förslaget innebär en kraftig centralisering. TULL-KUST har uppfattat att Kustbevakningen förespråkade närhet och samhörighet mellan ledning och linje. Inte minst genom de delegeringssträvanden som åstadkommit under senare år. Denna utveckling kommer nu kraftigt att försvåras. Främst genom större geografiska avstånd mellan linje och ledning, än vad som idag är fallet.

Beakta avståndet mellan Luleå – Stockholm respektive Höllviken – Göteborg. Att möta detta faktum med att t ex ytterligare delegera uppgifter och ansvar till stationsnivå torde vara lättare sagt än gjort.

TULL-KUST konstaterar att stationscheferns roll redan idag är en ytterst utsatt position. Kustbevakningen har flera stora bekymmer med att både rekrytera och motivera stationschefer. Orsakerna till detta är inte en utan flera och de måste utredas.

En långsiktig lösning på denna fråga ser TULL-KUST som absolut nödvändig. I dagsläget är det inte möjligt att lägga fler arbetsuppgifter på stationscheferna. Arbetsmiljön för stationscheferna är redan idag hårt ansträngd. Stora avstånd mellan beslutsfattare och verksamhetsutövare ger stora problem. All erfarenhet vid tidigare organisationsförändringar på andra ställen påvisar detta tydligt.

Vidare har inte utredningen på ett tydligt sätt beaktat befogenhetsutredningen. Om den antas av Riksdagen kommer det sannolikt att uppstå ett stort behov av både kompetenshöjande åtgärder, fler brottsutredare och kvalificerade FU-ledare. Det som framgår i utredningen kring detta är bristfälligt.

Att Kustbevakningen är en utpräglad samverkansmyndighet har inte beaktats utan den ignorerar grundläggande säkerhetsfrågor rörande Försvaret, Polisen, Tullen och den nationella krisberedskapen. Ej heller verkar utredningen inhämtat samverkande myndigheters synpunkter på förslaget eller vilka konsekvenser som uppstår för en fortsatt samverkan.

Sammanfattning och yrkande

TULL-KUST anser att det idag saknas förutsättningar att fatta beslut i frågan om förslaget i utredningen om färre antal regionledningar och ledningscentraler.

Utredningen är på avgörande punkter behäftad med så stora brister att den inte kan ligga till grund för snabba beslut då det är fråga om långtgående beslut som berör hela Kustbevakningen. Förslaget måste därför utredas bättre och ett kompletterande beslutsunderlag måste tas fram.

TULL-KUST yrkar att en kompletterande utredning genomförs som beskriver och belyser de konsekvenser den kan medföra för personal, arbetsmiljö, samverkande myndigheter m m. Den framlagda utredningen saknar nytänkande, omvärldsanalys och den följer heller inte någon fastställd utredningsmall. Oavsett hur organisationen ser ut måste fokus vara på en enhetlig ledning och styrning.

TULL-KUST

Jan-Olof Jönsson
Ordförande för Kustrådet