



## Beslut om utveckling och ominriktning av Tullverkets kärnverksamhet

Den 5 augusti 2008 tillsattes fyra arbetsgrupper för att utarbeta formerna för att utveckla och effektivisera Tullverkets verksamhet. Gruppernas arbete har samordnats av samordningsgruppen. Arbetsgrupperna har lämnat sina rapporter med förslag till åtgärder till samordningsgruppen. I det följande redovisas Tullverkets beslut avseende kärnverksamheten med anledning av rapporterna från arbetsgrupp 1 – Styrning, arbetsgrupp 2 - Integrering och arbetsgrupp 3 – Norrland. Gruppernas förslag sammanfattas i bilaga. Åtgärder med anledning av rapporten från arbetsgrupp 4 – Verksamhetsstöd redovisas i särskilt beslut.

### Beslut

#### Ny enhet för styrning

Tullverket beslutar att en ny enhet för nationell styrning och samordning av Tullverkets samlade kontrollverksamhet ska inrättas på operativ nivå. Den nya styrningsenheten ska utgöra en för Brottsbekämpningen och Effektiv handel gemensamt organ för övergripande styrning och samordning av den operativa nivån, se bild 1 sidan 11.

Det är angeläget att få till stånd en helhetssyn och ett effektivare utnyttjande av Tullverkets gemensamma kontrollresurser. Detta särskilt för att skapa förutsättningar för ett gott selekteringsarbete. Den nya enheten – styrningsenheten – ska svara för Tullverkets samlade kontrollverksamhet. Denna utgörs av Brottsbekämpningens operativa verksamhet och följande operativa delar av Effektiv handel:

- Riskanalysverksamheten
- Efterkontrollverksamheten
- arbetet med varuundersökningar
- arbetet med SMT (den del som ligger inom EH/AEO-certifiering)
- arbetet med Säkerhet och skydd

Styrningsenheten ska ha följande uppgifter

- Svara för en enhetlig styrning av den operativa verksamheten
- Upprätthålla en kontinuerlig helhetsbild av den operativa verksamheten
- Snabbt reagera på förändringar, hot och möjligheter som organisationen ställs inför
- Kraftsamla resurser när det behövs
- Prioritera samordnat och effektivt
- Avlasta de båda processledningarna och övrig operativ verksamhet
- Utveckla de beröringspunkter som finns mellan processerna
- Vid behov konkretisera och förtydliga inriktningar
- Fortlöpande följa upp, analysera och ge förslag till utveckling av den operativa verksamheten

Styrningsenheten ska ha funktioner för nationell styrning och samordning av Tullverkets samlade kontrollverksamhet. Enheten delas upp i tre områden:

- Kontroll
- Utredning (tullkriminal)
- Samverkan

Enheten koordinerar arbetet i de dessa tre funktionerna, som ska arbeta integrerat och för att få en helhetsbild över all berörd operativ verksamhet.

Styrningsenheten ska svara för den verksamhetsmässiga styrningen av RSBC, sambandsmannen på RPS, TEK. Hur dessa funktioner ska placeras organisatoriskt och erhålla administrativt stöd ska klarläggas i det fortsatta arbetet. Internationell beredning inklusive sambandsmännen ska ingå i styrningsenheten. Hur beredningens administrativa uppgifter ska placeras organisatoriskt i framtiden ska klarläggas.

Den närmare utformningen av enheten och i vilken takt den ska byggas upp ska klarläggas.

### **Integrering**

Tullverkets samlade kontrollverksamhet ska samordnas och styras av den nya styrningsenheten. Riskanalys- och underrättelseverksamheter som avser denna kontrollverksamhet ska integreras samt styras och samordnas av den nya enheten. Denna integrering ska utöver organisatorisk integrering också avse kompetens, social och verksamhetsmässig integrering med den inriktning som föreslås av arbetsgrupp 2. I samband med genomförandet av denna integrering skall de rättsliga ramarna för den tänkta integreringen klarläggas av Rättssekretariatet.

För att anpassa organisationen ska en central gemensam deskfunktion inrättas för kontrollverksamheten. EH-desken ersätts av denna. BB:s lokala deskar bibehålls men anpassas till den nya styrningsformen.

Den centrala deskfunktionen inom styrningsenheten ska svara för informationshanteringsverksamheten samt ha ett särskilt ansvar för vissa ärendetyper. Inom enheten ska även en ansvarig utses för att säkerställa att ärenden bedrivs med ett ”integrerat” synsätt. De operativa underrättelsesektionerna och de kontrollstödjande delarna av riskanalys ska samorganiseras på KC-nivå.

Den närmare utformningen av denna integrering ska redovisas.

### **Norrlandsfunktion**

En ny funktion, Norrlandsfunktionen, ska inrättas för Brottsbekämpningens operativa verksamhet. Denna funktion ska styras från den nya styrningsenheten.

Norrlandsfunktionen ska arbeta mera underrättelsestyrt och målinriktat. Verksamheten ska bedrivas i form av projekt eller ärenden, antingen inom gränsskyddsverksamheten eller tullkriminalverksamheten. Tyngdpunkten flyttas därmed från traditionell gränsskyddsverksamhet till en mer tullkriminalinriktad verksamhet. Det är ur ett verksamhetsmässigt perspektiv nödvändigt att medarbetare i Norrland kan arbeta flexibelt inom hela Norrlandsregionen. Arbete ska bedrivas i nära samverkan med externa myndigheter såväl nationellt (regionalt/lokalt) som internationellt. Det ska finnas relevanta, tydliga och mätbara mål för verksamheten.

Norrlandsfunktionen ska omfatta hela Norrlandsverksamheten, bild 2 sidan 12. En operativ ledningsgrupp (OLG) under ledning av en operativ chef (OpCN) får ansvar för Norrlandsfunktionens verksamhet. OpCN placeras i Umeå. Brottsbekämpningsgrupper med kompetens för gränsskydds- och tullkriminalverksamhet etableras i Haparanda, Sundsvall och Umeå. Personal inom gränsskyddsgruppen i Karesuando överförs organisatoriskt till gruppen i Haparanda och personal i gränsskyddsgruppen i Östersund överförs organisatoriskt till gruppen i Sundsvall. Idre berörs inte utan ska kvarstå som en gränsskyddsgrupp under KC Göteborg.

Kompetenscenter gränsskydd Stockholm föreslås få ansvaret för att bistå Norrlandsfunktionen vad gäller verksamhetsplanering, uppföljning och budget. För att uppnå en förbättrad verksamhet i Norrland krävs också att övrig verksamhet, vid behov, stöttar Norrlandsfunktionen med nödvändiga resurser. Brottsbekämpningen samverkar även internt med Effektiv handel vad gäller klareringsverksamhet och godskontroller i Haparanda, Umeå, Tärnaby och Storlien.

Den närmare utformningen av Norrlandsfunktionen ska redovisas.

### **Genomförande**

En detaljerad plan för verksamheten och dess organisation avseende den nya styrningsenheten, integreringen av underrättelse- och riskanalys-

verksamheterna samt Norrlandsfunktionen ska presenteras snarast samt inrättas den 1 juni 2009. Kostnader för genomförande av förändringarna ska täckas av respektive process.

För genomförandet av detta förändringsarbete ska ske i ett särskilt projekt under ledning av processägarna Lennart Nilsson, Brottsbekämpningen, och Åsa Wilcox, Effektiv handel. De ska månatligen rapportera till verksledningen hur projektet framskrider.

De fackliga organisationerna ska fortlöpande informeras. Projektet ska genomföra arbetsmiljökonsekvensanalys.

Information och förhandling enligt MBL har genomförts med arbetstagarorganisationerna. Arbetsmiljökonsekvensanalys har genomförts.

I den slutliga handläggningen av detta beslut har deltagit Karin Starrin, generaltulldirektör, beslutande, Ted Stahl, överdirektör, Åsa Wilcox processägare Effektiv Handel, Lennart Nilsson, processägare Brottsbekämpningen, Kajsa Möller, avdelningschef Personalavdelningen samt Anders Alpsten VLS, föredragande.

TULLVERKET

Karin Starrin  
Generaltulldirektör

Anders Alpsten  
Verksledningsstaben

Sändlista (e-post)

Ledningsgruppen  
Saco-S  
OFR-P/TULL-KUST